



secretaris:  
mr. K.M. Moeliker  
Herengracht 88  
4331 PX Middelburg  
secretaris@zeeuwsekerken.nl  
KvK-nummer 41113025  
BTW-nummer 0087.92.768.B.02

## Beleidsplan 2024-2025

### Doelstelling

Het beleid van de Stichting Oude Zeeuwse Kerken ('SOZK') wordt bepaald door haar doel zoals verwoord in artikel 2 van haar huidige statuten uit 2016, te weten: het bevorderen van de belangstelling voor historische kerkgebouwen in de provincie Zeeland en de instandhouding daarvan, in de ruimste zin.

SOZK tracht dit doel te bereiken door:

- het in eigendom verwerven, bewaren, restaureren, beheren en ter bezichtiging openstellen van monumentale kerken en hun bijgebouwen in de ruimste zin;
- het streven naar een passend gebruik en exploitatie van de kerkgebouwen zoveel mogelijk in overeenstemming met hun aard;
- het bevorderen van belangstelling voor de kerkgebouwen lokaal maar ook in een bredere kring;
- het verzamelen en verstrekken van informatie over de gebouwen;
- het nemen van initiatieven op het gebied van adviezen, voorlichting en publicaties;
- het genereren van geldmiddelen ten behoeve van het onderhoud van de kerkgebouwen.

### Exploitatie en vermogen

De inkomsten van SOZK bestaan naast de ontvangen SIM-subsidie van de Rijksdienst voor Cultureel Erfgoed uit gemeentelijke en provinciale subsidies. Daarnaast worden fondsen aangeschreven voor het verstrekken van schenkingen voor de restauratie en onderhoud van de kerkgebouwen. SOZK wil optimaal gebruik maken van de diverse subsidiemogelijkheden. Dit betreft niet alleen monumentensubsidies vanuit de Rijksoverheid maar ook overige subsidies zoals die gericht op de brede welvaart en de cultuur in de regio.

De donateurs van SOZK dragen ook financieel bij aan de realisering van haar plannen. De lokale stichtingen die zorgdragen voor de exploitatie van de kerkgebouwen (soms ook wel genoemd de 'dochterstichtingen') genereren jaarlijks ook inkomsten die na aftrek van de gemaakte kosten in de afzonderlijke voorzieningen voor groot onderhoud van de betreffende kerkgebouwen worden gestort. Daar waar vanuit middelen van derden en exploitatieoverschotten onvoldoende middelen beschikbaar zijn voor de restauratie van de kerkgebouwen wordt een beroep gedaan op het vermogen van SOZK. Rente-inkomsten op het vermogen en beleggingsresultaten vormen tot slot ook een onderdeel van de inkomsten.

### Instandhouding

De kerkgebouwen verkeren in een goede staat van onderhoud. Ook de komende jaren wordt op basis van PIP-plannen en toegezegde SIM-subsidies gewerkt aan het in goede conditie houden van de

kerkgebouwen. In de periode 2026-2029 staan onderhoudswerkzaamheden in de planning voor de kerkgebouwen in Baarland, Kats, Waterlandkerkje en Zierikzee.

## Beheer

De lokale exploitatiestichtingen hebben met inzet van vele vrijwilligers diverse activiteiten in de kerkgebouwen op de planning staan. Deze activiteiten zijn actueel te vinden op de website van de betreffende kerkgebouwen. Aan de bestuurders van SOZK en van de exploitatiestichtingen worden geen beloningen toegekend. Wel zijn verzekeringen afgesloten voor mogelijke risico's die samenhangen met het verrichten van vrijwilligerswerk.

## Overname van kerken

SOZK is mede op basis van door de burgerlijke gemeenten opgestelde kerkenvisies actief bezig met het verwerven van monumentale kerkgebouwen in de provincie Zeeland om op deze wijze, in de regel via (al dan niet gedeeltelijke) herbestemming, deze kerkgebouwen voor de toekomst te behouden. Waar tot 2023 SOZK gedurende vele jaren vier kerken in eigendom had zullen daar in 2024/2025 naar verwachting ten minste drie kerken bij komen. Ook in de jaren daarna zullen er naar alle waarschijnlijkheid kerkgebouwen toegevoegd worden, dit nu de verwachting is dat vele monumentale kerkgebouwen in de komende jaren door de huidige eigenaren/kerkgenootschappen buiten gebruik voor de erediensten zullen wordengesteld.

Waar tot nu toe het werk van SOZK altijd door vrijwilligers werd verricht wordt het door het toenemend bezit van kerkgebouwen noodzakelijk om professionele ondersteuning in te huren. Dit wordt door de Provincie Zeeland ondersteund op basis van het Koersdocument Cultuur en Erfgoed 2025-2032.

Het uitgangspunt bij de verwerving van kerkgebouwen is dat deze geen achterstallig onderhoud hebben c.q. dat dit met extra financiële middelen is in te lopen en dat er zicht is op een gezonde exploitatie door lokale exploitatiestichtingen. Na herbestemming van de kerkgebouwen worden deze zo mogelijk in beheer gegeven aan de lokale gemeenschap. Indien nodig kan ook gekozen worden voor het professioneel exploiteren van de (al dan niet voormalige) kerkgebouwen.

## Governance

In 2024 zullen de statuten van SOZK en haar dochterstichtingen aangepast worden om een bij een groter groeiende organisatie passende governance te realiseren en om te voldoen aan de eisen krachtens de Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen.

## Samenwerking

SOZK is lid van de Zeeuwse Erfgoed Coöperatie. Ook worden contacten onderhouden met regionale en landelijke organisaties die zich bezighouden met het behoud en beheer van oude kerken. SOZK is actief lid van de Nationale Monumentenorganisatie (NMo).

## Communicatie

De communicatie naar buiten toe omtrent de activiteiten en de kerkgebouwen verloopt via Het Bulletin van SOZK dat ten minste twee keer per jaar verschijnt. In Het Bulletin wordt onder meer aandacht besteed aan (monumentale) kerkgebouwen in de provincie Zeeland. Daarnaast wordt bezien of benutting van internet en sociale media tot een verdere verbetering van de communicatie met de vrijwilligers, de donateurs en andere belangstellenden kan leiden.

Periodiek is er bestuurlijk overleg met de dochterstichtingen, dit naast de besprekingen over operationele zaken door het jaar heen. Ook in 2024 zal er een ontmoetingsdag plaatsvinden waar alle lokale bestuurders en het bestuur van SOZK bij elkaar komen. Deze dag zal plaatsvinden in Waterlandkerkje dat in 2024 350 jaar bestaat. Ook wordt in 2024 een activiteit van en voor de donateurs georganiseerd om ook op deze wijze met de donateurs in contact te zijn.

Vastgesteld in de vergadering van het Algemeen bestuur van SOZK van 15 mei 2024